



Reformasi Ekonomi Madani: Halatuju dan Strategi Daya Saing Malaysia

Normaz Wana Ismail

Profesor / Timbalan Dekan

Sekolah Perniagaan dan Ekonomi

Universiti Putra Malaysia



Negara berpendapatan tinggi menjelang 2030

7 Aspirasi Ekonomi MADANI



1

30 ekonomi terbesar di dunia



2

12 teratas dalam daya saing global



3

25 teratas dalam Indeks Persepsi Rasuah



4

Meningkatkan perkongsian pendapatan buruh kepada 45%



5

25 teratas dalam Indeks Pembangunan Manusia



6

Defisit fiskal di bawah 3% kepada KDNK



7

60% kadar penyertaan wanita dalam tenaga buruh

Global Competitiveness Index (2025)



Economic Performance

Position: 4th | Score: 74.1



Government Efficiency

Position: 25th | Score: 60.4



Business Efficiency

Position: 32nd | Score: 55.4



Human Development Index (2025)

HDI value (2023)

0.819

Human development classification

Very High

Developing region

East Asia and the Pacific

MALAYSIA'S HDI RANK: 67



Kandungan pembentangan



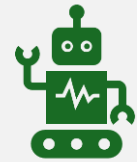
Halatuju dan Strategi Daya Saing Malaysia

Kesan cabaran global ke atas ekonomi Malaysia - Tarif Amerika

Halatuju dan Strategi Daya Saing Malaysia



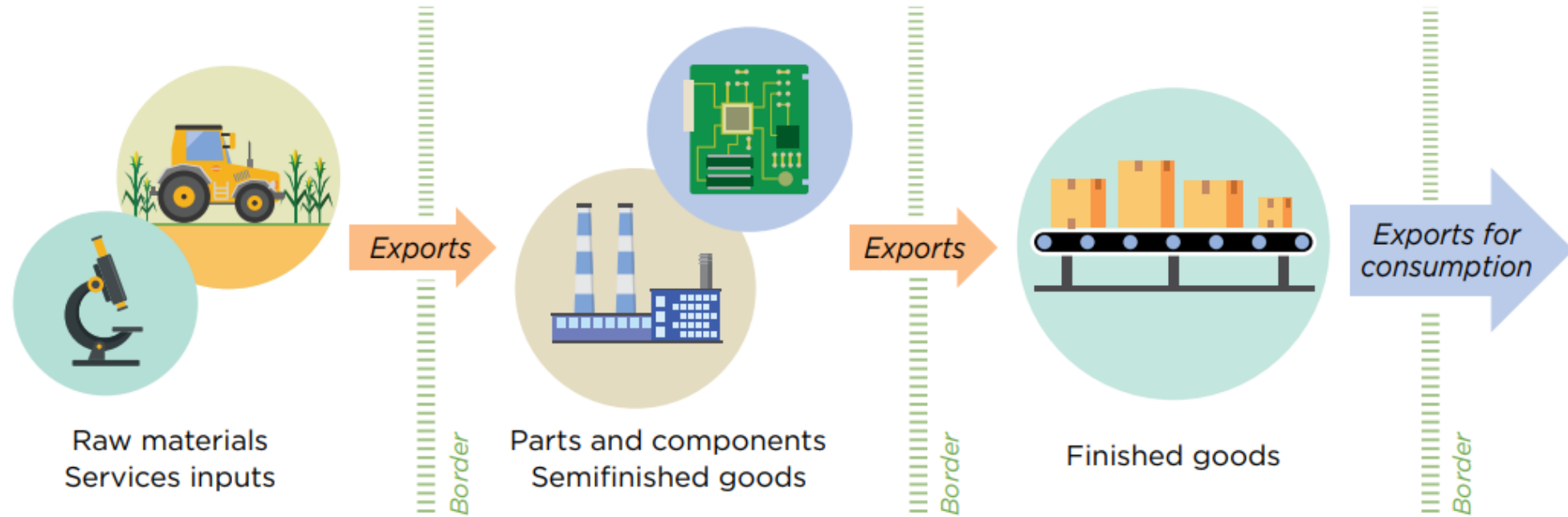
Penglibatan dalam
Rantai Pengeluaran
Global (GVC)



Fokus dalam pembuatan
*High Value, High
Technology*



Meningkat
kecemerlangan dalam
Industri Halal

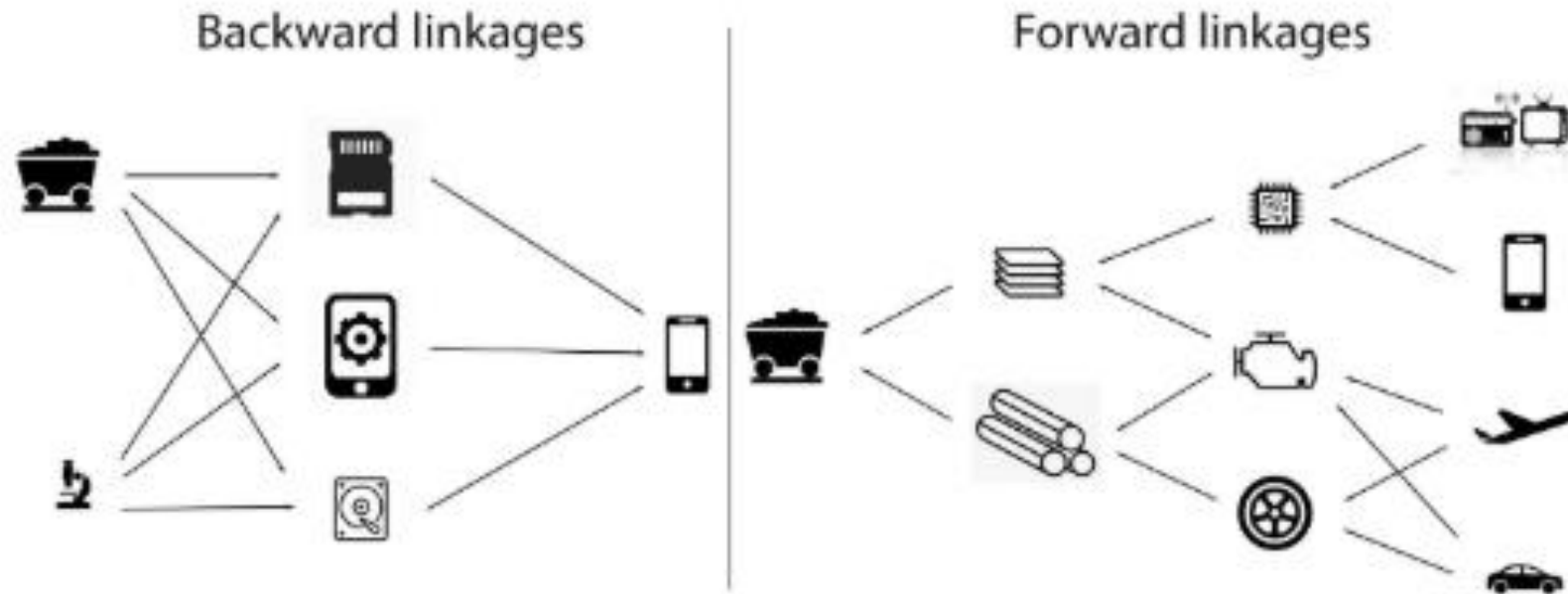


Global Value Chain
(Rantaian Nilai Global)

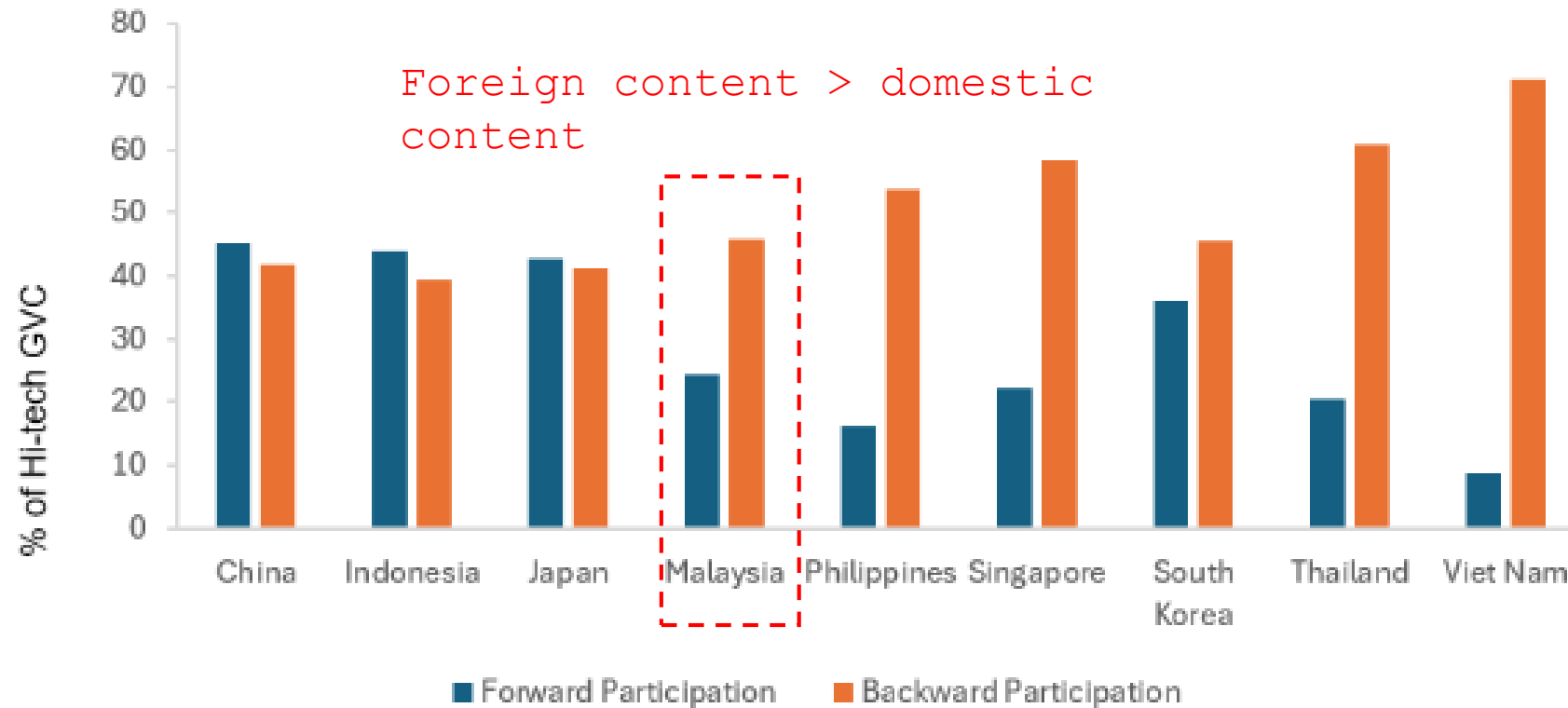
- rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk membawa sebuah produk dari tahap konsep, design, produk, pemasaran, hingga akhirnya sampai ke tangan pengguna, **di mana setiap tahap ditambah nilai dari negara yang berbeda**

Backward & Forward linkages

- **Backward linkages:** Sesebuah negara imports *intermediate goods* (components, raw materials) dari negara lain untuk mengeluarkan produk sendiri.
- **Forward linkages:** sesebuah negara exports *intermediate goods* untuk digunakan oleh negara lain dalam proses pengeluaran.



Composition of GVC Participation in High-tech by ASEAN+3 Countries, 2022



Fokus dalam RMK13: *Upgrading* GVC

Proses untuk Syarikat/firma mengeluarkan produk tambah nilai yang mempunyai "**High-Growth, High-Value**".

Peralihan dari proses:
Assembly, Testing, and Packaging (Low cost, low-skill activities) kepada proses yang lebih complex seperti *design, branding, and advanced manufacturing*.

Enhancing the "Forward Linkages": This means **increasing the domestic content of its exports** and having **Malaysian products used as inputs** in other countries' exports, rather than just relying on imported inputs for its own exports ("backward linkages").

Fokus dalam RMK13: *High-Growth, High-Value*

Electrical and Electronics (E&E) :

#Malaysia is already a global hub for semiconductor production

#The focus is on moving up the value chain by fostering the growth of homegrown integrated circuit (IC) design companies and advanced packaging, as well as attracting new wafer fabrication plants

Renewable Energy and Energy Transition:

*This sector is a **major focus under the National Energy Transition Roadmap.***

The government is promoting investments in green technologies, such as hydrogen energy projects, carbon capture, utilization, and storage (CCUS), and sustainable manufacturing processes

High-Growth, High-Value, High Tech: **Advanced Manufacturing**

This involves **modernizing traditional manufacturing** to incorporate advanced technologies like automation and robotics.

Aerospace: The goal is to **enhance local capabilities** in maintenance, repair, and overhaul (MRO), and aerospace manufacturing.

Medical Devices: Malaysia is already the largest medical device producer in the ASEAN region, and there is a **focus on capitalizing on this growth potential.**

Pharmaceuticals: Efforts are being made to **strengthen the local biopharmaceutical** industry and elevate its capacity to produce a wider range of products

ASEAN's High-Tech Export and Import Sectoral Composition, 2008 and 2022

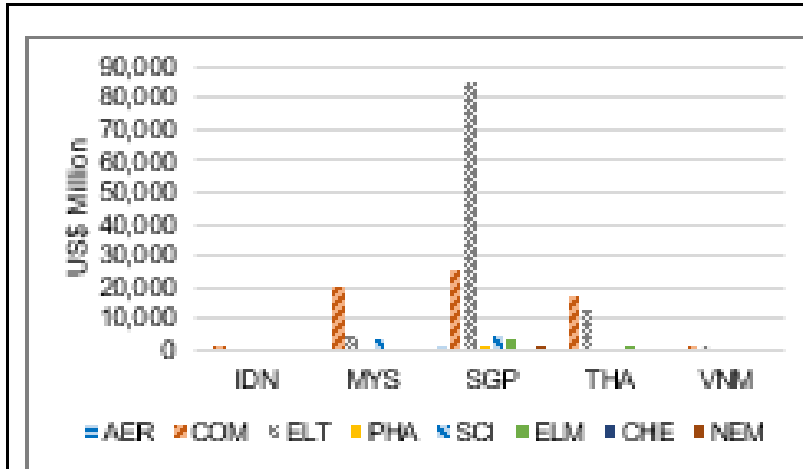


Figure 1.2(a-1) High-Tech Exports, 2008

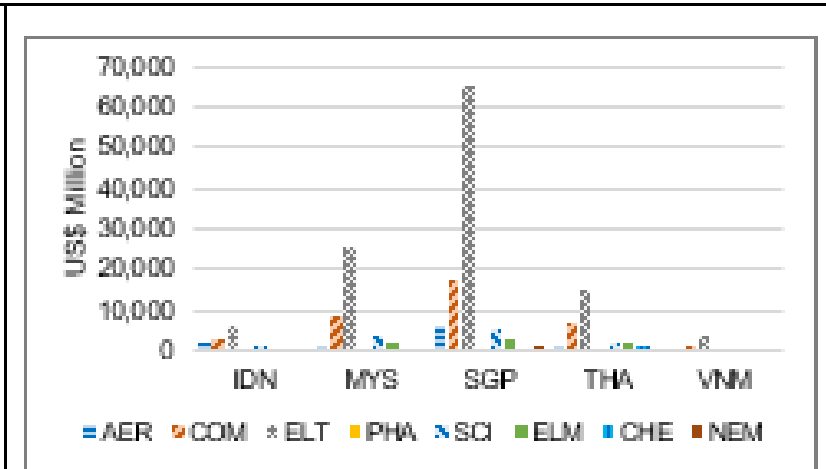


Figure 1.2(a-2) High-Tech Imports, 2008

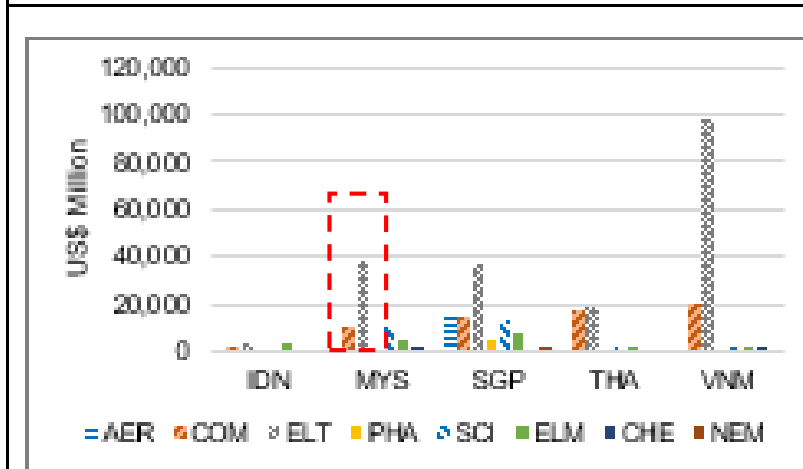


Figure 1.2(b-1) High-Tech Exports, 2022

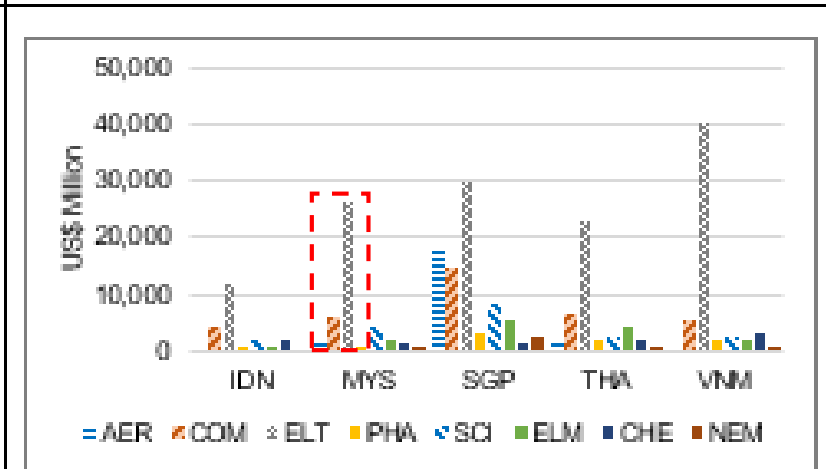


Figure 1.2(b-2) High-Tech Imports, 2022

¹ 1. IDN: Indonesia, MYS: Malaysia, SGP: Singapore, THA: Thailand, VNM: Vietnam

² 2. AER: Aerospace, COM: Computers Office Machine, ELT: Electronics-Telecommunication, PHA: Pharmaceuticals, SCI: Scientific Instruments, ELM: Electrical Machinery, CHE: Chemicals, NEM: Non-Electrical Machinery

ASEAN-5 Economies' Comparative Advantage at Subsector Level

Economy	Strongest Subsectors (Comparative Advantage)	Comparative Disadvantages
Indonesia	None	AER, COM, ELT, PHA, SCI, CHE, NEM
Malaysia	COM, ELT, SCI, ELM	AER, PHA, NEM
Singapore	COM, ELT, SCI, ELM	None
Thailand	COM	AER, ELT, PHA, SCI, CHE, NEM
Vietnam	COM	AER, ELT, PHA, SCI, CHE, NEM

Notes: AER=Aerospace; COM=Computers Office Machine, ELT=Electronics Telecommunication; PHA=Pharmaceuticals; SCI=Scientific Equipment; ELM=Electrical Machinery; CHE=Chemicals; NEM=Non-Electrical Machinery

Sumber: Dee Ladi & Ismail (2025)

Malaysia mempunyai kekuatan (Faedah Bandingan) dalam export High Tech products

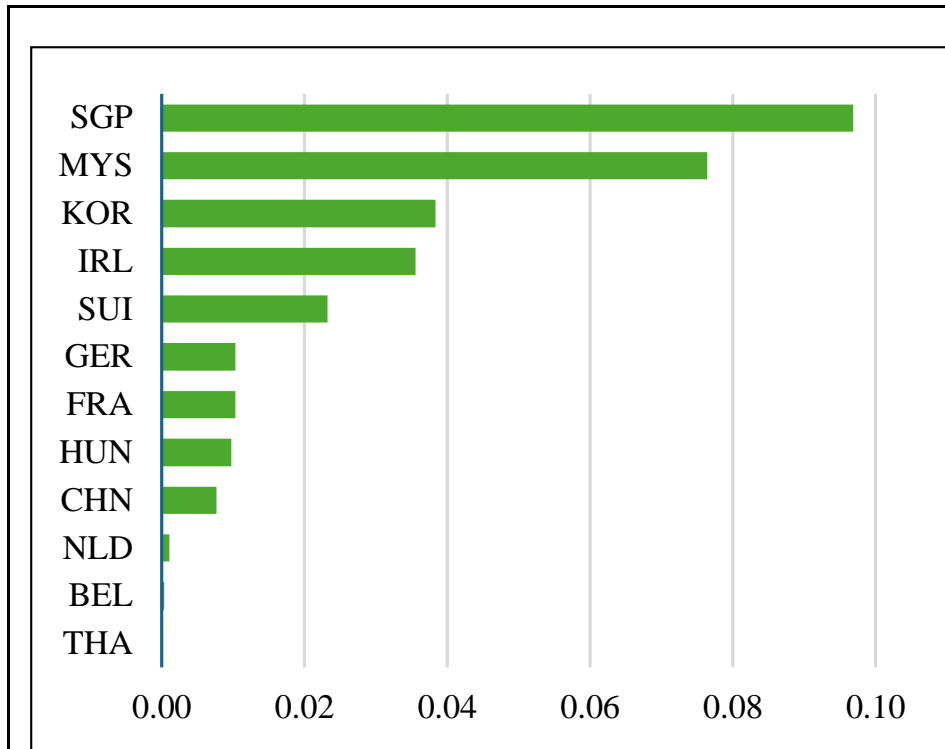


Figure 7(a). The Average CTB Index, 2008-2022

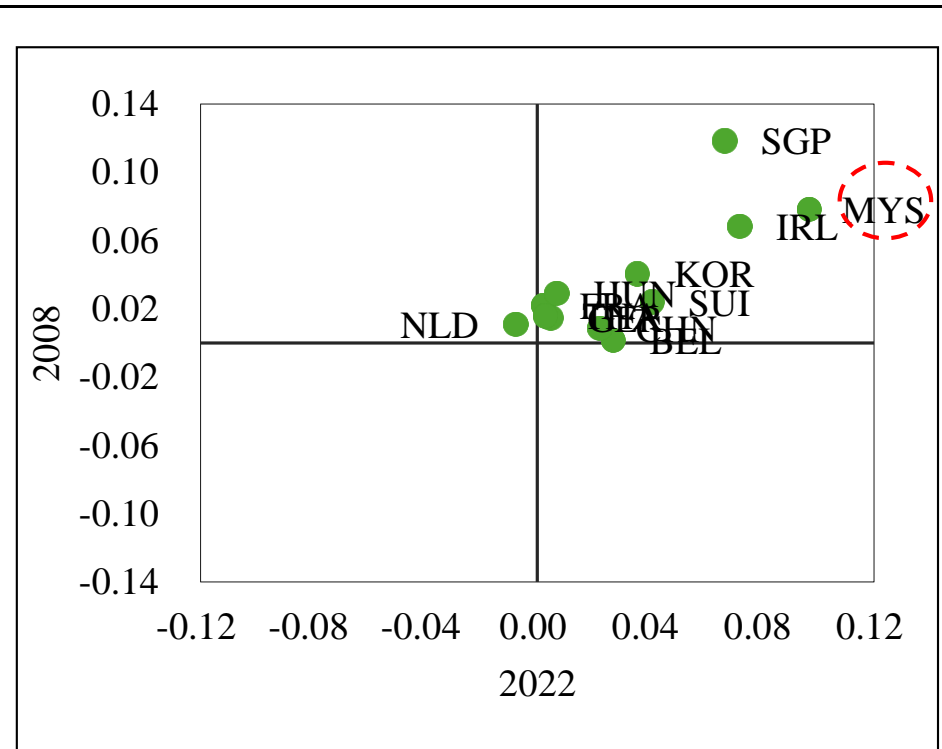
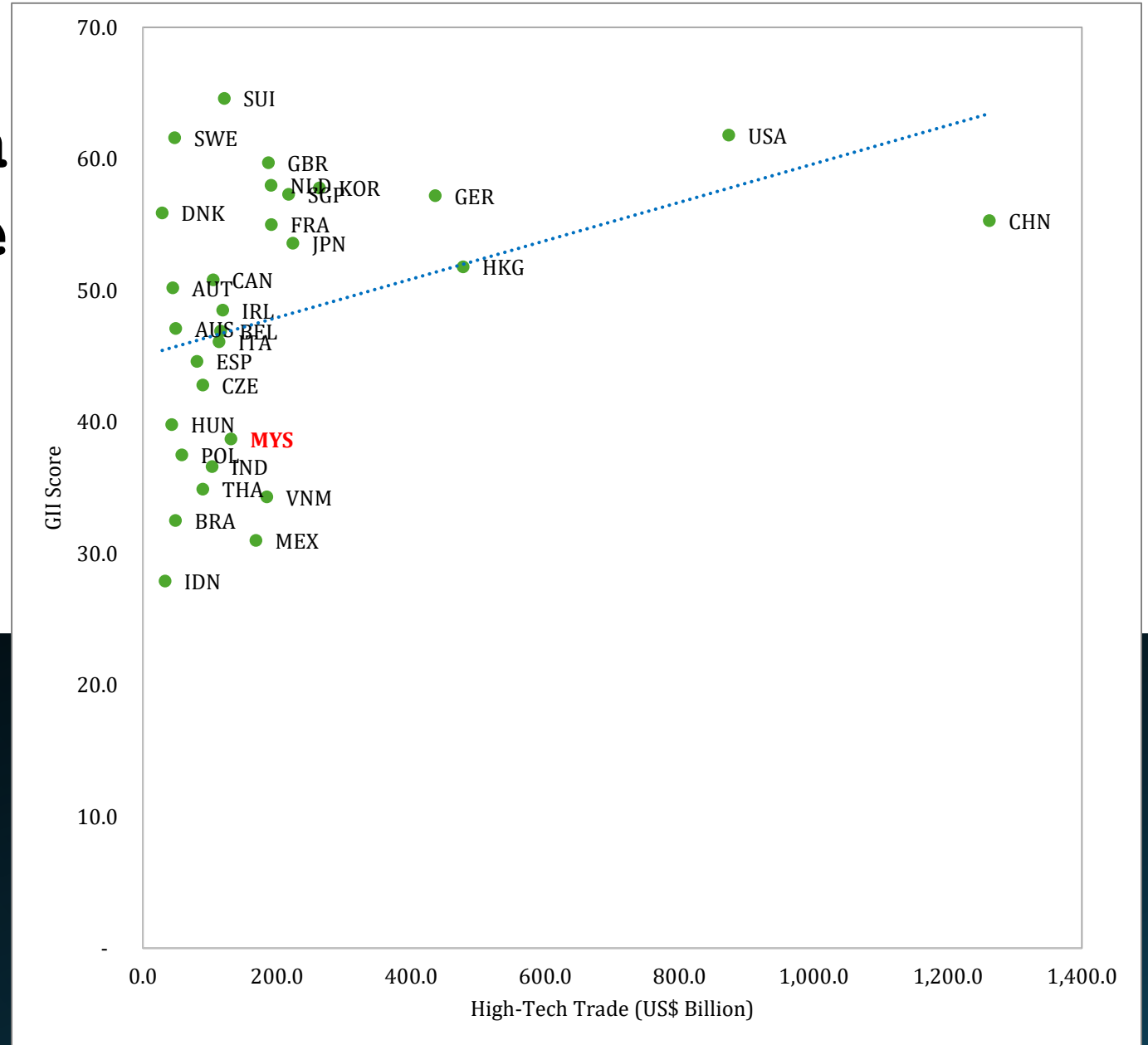


Figure 7(b). The Shifts of Comparative Advantage (CTB Index), 2008-2022

Global Innovation Index (GII) Score and High-Tech Export, 2022

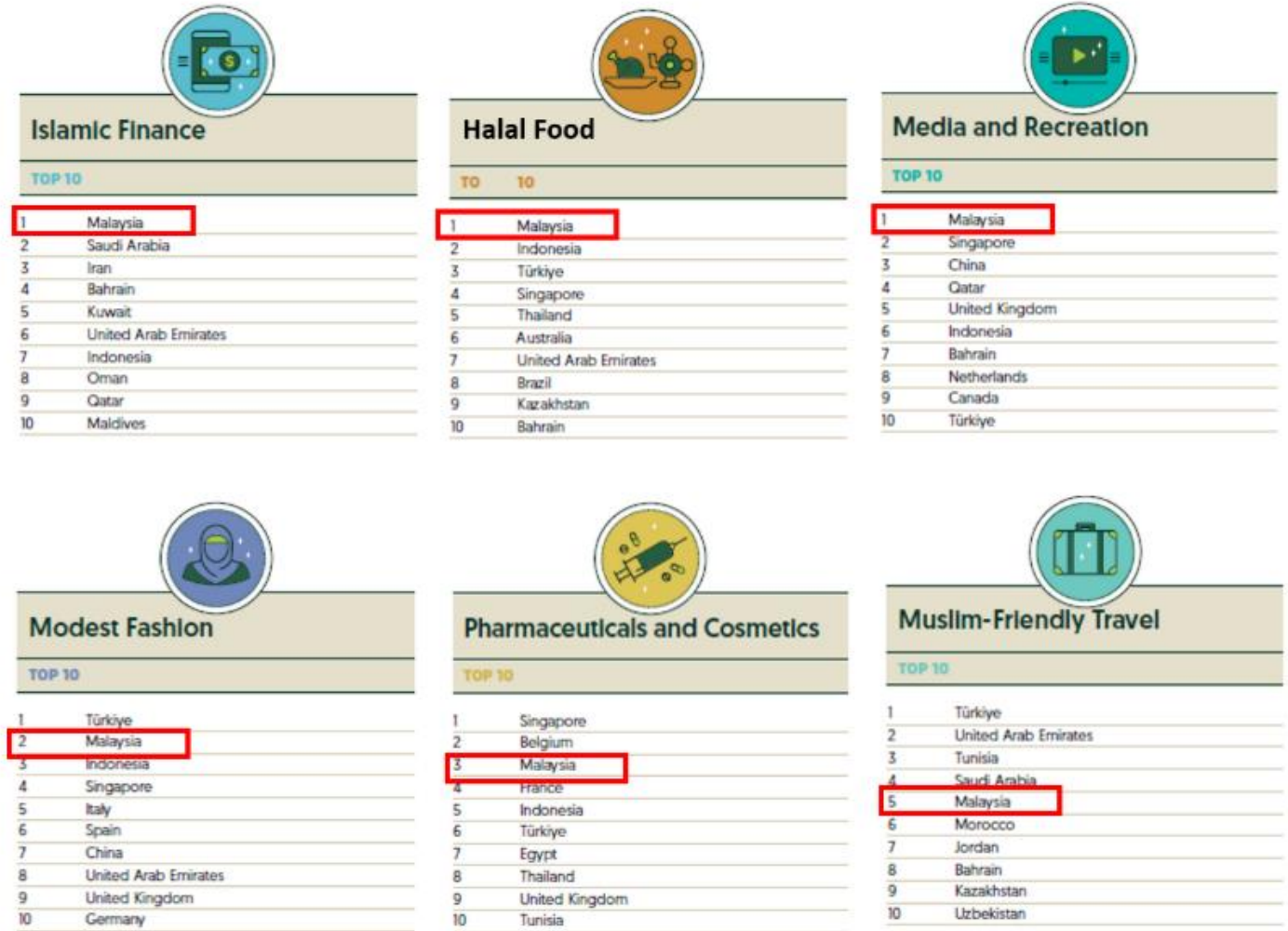


GNII Malaysia:
36th (2021-2023)
33rd (2024)

Fokus dalam RMK13: Meningkatkan kecemerlangan dalam Industri Halal

Malaysia sentiasa
terkehadapan dalam Halal
Industry

Global Islamic Economy Indicator (GIEI)



Sumber: State of the Global Islamic Economy Report (SGIE)
2023/24

Meningkatkan kecemerlangan dalam Industri Halal

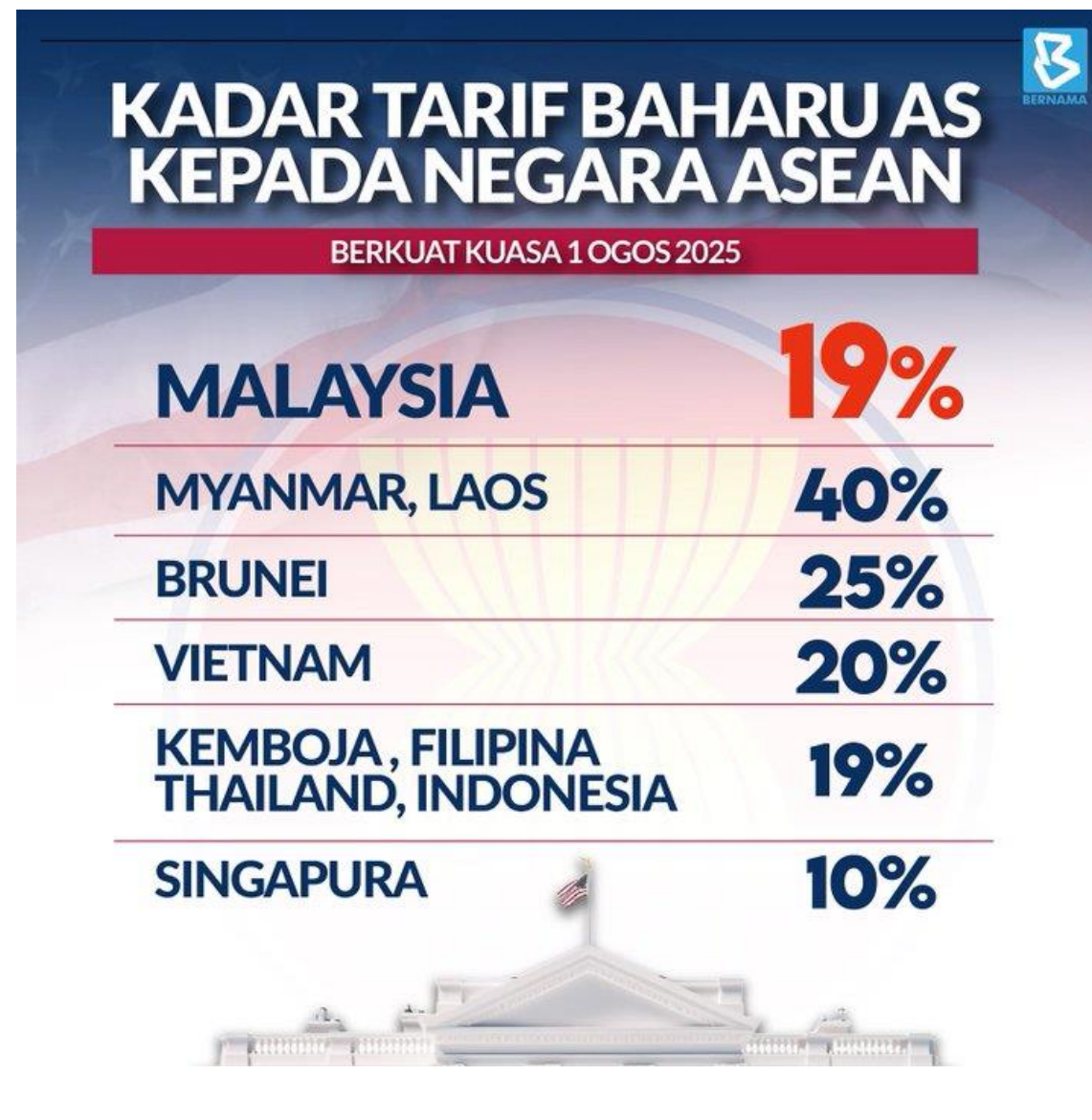
- **Memperkuat Governance dan Standard:** Malaysia komited untuk mengekalkan kedudukannya sebagai rujukan global untuk standard halal.
- **Mengguna pakai Teknologi Digital:** penggunaan teknologi Industri 4.0 untuk meningkatkan integriti rantai bekalan halal.
- **Membangunkan Segmen Halal Baharu:** Di luar industri makanan dan minuman tradisional, Malaysia menumpukan pada mengembangkan sektor halal yang bernilai tinggi seperti Pharmaceuticals , Medical Devices, kosmetik, dan pelancungan.

Kesan
cabaran
global ke
atas
ekonomi
Malaysia -
Tarif
Amerika

Kesan pengenaan tarif
ke atas ekonomi
Malaysia
daya tahan ekonomi
negara berdepan
tekanan luaran

Malaysia dikenakan Tarif sebanyak 19 peratus dari negara AS

- Tarif adalah cukai keatas barang diimport.
- Ianya merupakan **kos perdagangan** yang akan membebankana syarikat yang terlibat dalam perdagangan antarangsa.
- syarikat yang mengkesport barang ke Amerika akan mengalami **pengurangan kuantiti eksport.**
- Kesan ke atas **pengurangan pengeluaran dan keuntungan,** menyebabkan **pekerja** di syarikat itu juga akan terjejas.



Daya tahan ekonomi negara berdepan tekanan luaran

- pentadbiran president Trump adalah bersifat *unpredictable* dan sangat *berisiko tinggi*.
- Amerika akan memberi tekanan kepada pelabur Amerika untuk membawa balik pelaburan ke Amerika
- **Jangka pendek**: Bantuan pengurangan kos ke atas Syarikat yg terlibat secara langsung dgn eksport, rangkaian pengeluar tempatan yang terlibat, pelaburan dan pekerjaan rakyat tempatan.
- **Jangka Panjang**: Malaysia perlu mengubah corak perdagangan dengan meningkatkan kepelbagaian destinasi perdagangan dan tidak bergantung hanya kepada negara besar spt Amerika Sahaja.
- Malaysia juga terlibat dalam *pelbagai perjanjian blok perdagangan* dengan pelbagai negara



**SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS**

1 NO POVERTY 	2 ZERO HUNGER 	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 	4 QUALITY EDUCATION 	5 GENDER EQUALITY 	6 CLEAN WATER AND SANITATION 
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 	10 REDUCED INEQUALITIES 	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 
13 CLIMATE ACTION 	14 LIFE BELOW WATER 	15 LIFE ON LAND 	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 	



Thank you
Email:
nwi@upm.edu.my